



Informatiesessie versnellingsaanpak, hackathon beton

30-03-22





Programma

1. Opening en inleiding
2. Doelstellingen versnellingsaanpak, hackathon
3. Uitgangspunten versnellingsaanpak
4. Vraagstelling en varianten hackathon
5. Praktische informatie en opzet hackathon 18 mei
6. Vragen



1. Inleiding

Doel informatiesessie:

- Informeren potentiële deelnemers over het doel en de opzet van de hackathon.
- Uitgangspunten en opzet toetsen om bevindingen van de toekomstige deelnemers mee te kunnen nemen. Op deze wijze willen wij zorgdragen voor een hackathon met betekenis.

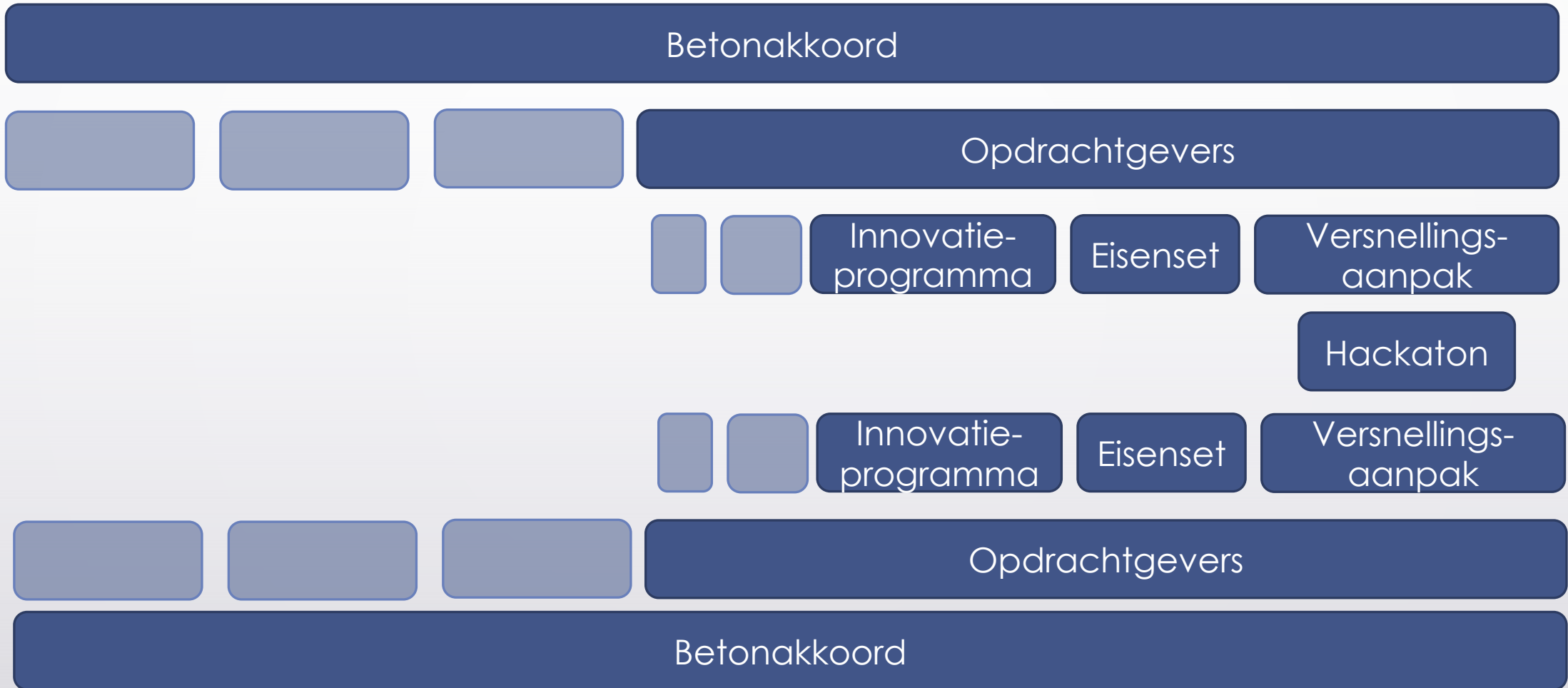


1. Inleiding

De betonsector kan en wil duurzamer worden door meer samen te werken in de keten en met opdrachtgevers. Daarom is het Betonakkoord in het leven geroepen. Een nationaal ketenakkoord voor duurzame groei van de sector.



1. Inleiding





2. Doelstelling versnellingsaanpak, hackathon

Om een volgende stap te zetten in de uitvoering van het Betonakkoord en de ontwikkeling van de versnellingsaanpak willen de opdrachtgevers binnen het Betonakkoord in het voorjaar van 2022 een hackathon organiseren.

Probleem: Gevalideerde innovaties vinden onvoldoende afzetmarkt waardoor de effecten onvoldoende worden gerealiseerd.

Oplossing: Een afzetmarkt bieden voor duurzamere gevalideerde alternatieven.

Middel: Een versnellingsaanpak waarmee een impuls wordt geven aan opschaling.

Doelstelling hackathon is ontwikkelen de versnellingsaanpak.



3. Uitgangspunten versnellingsaanpak

Door een afzetmarkt te creëren waarin wordt geconcentreerd op duurzaamheid:

- Prijzen koplopers zichzelf niet uit de markt
- Worden duurzame en gevalideerde alternatieven aangeboden en ingekocht
- Ziet het peloton wat er mogelijk is
- Worden “Peloton eisen” aangescherpt op basis van koplopers
- Geven opdrachtgevers het signaal af aan de markt dat duurzaamheid wordt beloond;
- Wordt de transitie naar een duurzamere betonsector gestimuleerd, en
- Reduceert de sector haar footprint;
- Sturen op MKI en percentage recycalaat conform betonakkoord eisenset dalende MKI.



3. Uitgangspunten versnellingsaanpak

De Versnellingsaanpak dient:

- Duurzame koplopers te identificeren op basis van prestaties;
- Duurzame koplopers te belonen;
- Duurzame koplopers het tempo te laten bepalen;
- Ruimte te laten voor nieuwe koplopers (demarrage);
- Een langjarig perspectief te bieden aan marktpartijen, zodat investeringsrisico's worden beperkt;
- Voldoende afzetmarkt te bieden aan koplopers om op te kunnen schalen;
- Voldoende afzetmarkt over te laten voor het peloton;
- Voldoende ruimte te laten zodat minstens 3 partijen kunnen deelnemen aan aanbestedingen met een Versnellingsaanpak (aanbestedingswet, mededinging).



3. Uitgangspunten versnellingsaanpak

Scope versnellingsaanpak = scope koploperaanpak:

- Betonmortels (C12/15 – C55/67)
- Betonwaren
 - Bestrating
 - Riolering
 - Kanaalplaatvloeren
 - Breedplaatvloeren
 - Heipalen
- Hergebruik van vrijkomend beton



4. Vraagstelling en varianten hackathon

Via welke variant kan een afzetmarkt gecreëerd worden voor duurzamere alternatieven waarmee de transitie naar een duurzame betonsector zoveel mogelijk wordt versneld?

Varianten:

1. Raamovereenkomst
2. Portfolioaanpak
3. Strengere eisen op enkele projecten
4. Fit for purpose-principe
5. Beton as a service



4.1 Raamovereenkomst

- Scope: het leveren (op afroep en naar behoefte) van duurzame betonmengsels- en waren voor openbare werken, alsmede het innemen en verwerken (hergebruik, of recycling tot vergelijkbare duurzame betonproducten) van alle uitkomende betonnen materialen en producten. Verantwoordelijkheid voor coördinatie en inkoop ligt bij de aannemer.
- Leverancier dient vrijkomend beton(producten) in te nemen. Aannemer en leverancier moeten 100% hergebruik aantonen.
- Bonus / Malus systeem.
- Aandachtspunt: teveel clusteren waardoor uitsluiting MKB.
- Voorbeeld: Raamovereenkomst gemeente Amersfoort



4.2 Portfolioaanpak

- De aanpak met portfoliocontracten omvat een logische verzameling van soortgelijke werken of een aantal mogelijke verlengingen van een duurcontract (denk aan prestatiecontracten), die op basis van één eerste contract kunnen worden opgedragen.
- Portfoliocontracten kunnen met één of met meerdere opdrachtnemers worden gesloten. In eerste instantie gaat de opdrachtnemer aan de slag met een eerste of initiële opdracht, die kan bestaan uit één of meerdere werken
- Partijen krijgen vervolgoopdrachten binnen de portfolio op basis van eerdere prestaties op het gebied van betonmortels, betonwaren en circulair slopen.
- Getrapt belonen binnen een portfolio aanpak. Bij een raamcontract staan de hoeveelheden op voorhand niet vast, bij een portfolio wel.
- Bij projecten binnen de portfolio moet beton een significant onderdeel zijn van de scope.
- Aandachtspunt: teveel clusteren waardoor uitsluiting MKB.
- Voorbeeld: Inkoopstrategie Gemeente Amsterdam



4.3 Strengere eisen op enkele projecten

- Via marktconsultaties het meest duurzame aanbod achterhalen
 - Betomortels: per project
 - Betonwaren: landelijk, jaarlijks
- Per project bestaande MKI plafondwaarden (uit koploperaanpak) aanscherpen
- Voorbeeld: Koploperaanpak wegverharding RWS



4.4 Fit for purpose - principe

- Opdrachtgever betreft opdrachtnemer op een andere wijze bij het realiseren van projecten.
- Door de toepassing van geïntegreerde contractvormen stelt de Opdrachtgever het bedrijfsleven bij de realisatie van werken in staat tot het doorvoeren van proces- en productinnovaties.
- Voorbereidende werkzaamheden, zoals (delen van) het ontwerp en de uitvoering en het onderhoud van het werk, zijn geïntegreerd. Hiermee wordt ontwerp- en uitvoeringsdeskundigheid gebundeld, zodat de realisatie van het werk door de opdrachtnemer kan worden geoptimaliseerd. Dit met als doel om kwalitatief goed werk op te leveren (fit for purpose-principe).
- De opdrachtgever geeft ruimte om innovatie toe te passen (afwijken van normen, regels) en waardeert dit via EMVI-criteria.
- Voorbeeld: inschrijvingsleidraad Reconstructie N395 Hilvarenbeek - Oirschot



4.5 Beton as a service

Omschrijving

- Als marktpartij ben je voor een langere termijn verbonden aan de opdrachtgever en aan een product. Hierbij meer denken vanuit levensduur/ contractvorm gedurende de levensduur.
- De opdracht is om gezamenlijk zo duurzaam als mogelijk te realiseren, zo duurzaam mogelijke levenscyclus te bewerkstelligen en verantwoordelijkheid bij end of life of tussentijdse vervanging.
- Indien een product vaak kapot gaat, dan in contract iets inbouwen dat product wordt doorontwikkeld. Aantonen welke vernieuwingen elk jaar.
- Centrale vraag: Stel je verantwoordelijkheid loopt verder dan het plaatsen van het product, prikkelen we dan ook de verduurzaming?

Voorbeeld: Light as a service, N279 pilot Noord-Brabant, DBFM A59



4. Enkele sub-vragen

- Overeenkomst met leveranciers of aannemers? > Zijn ketenpartners met significante impact beïnvloedbaar?
- Overeenkomst met 1 of meerdere marktpartijen?
- Overeenkomst met 1 of meerdere opdrachtgevers?
- Hoeveel volume voor koplopers / peloton?
- Op basis waarvan selecteren we projecten? Of selecteren we assets in projecten?
- Betoncentrales zijn bijna allemaal eigendom van de grote cementbedrijven. Gaan zij alternatieve binders inkopen van de concurrent van hun moederbedrijf om duurzamer beton te gaan maken?
- Kan je een overeenkomst sluiten die ruimte biedt voor toekomstig gevalideerde innovaties o.b.v. een risico/kansendossier? Hoe kan het beste een risico/kansendossier eruitzien?
- Kunnen we met een bepaalde contractvorm versneld valideren?

5. Opzet hackathon – proces



5. Praktische informatie hackathon

Datum: 18 mei 2022

Tijd: 09.00 – 17.00 uur aansluitend borrel

Locatie: Zuiderstrand-theater (locatie die onlangs is aanbesteed en zal worden hergebruikt)



5. Elementen hackathon

HACKATHON



BRAINSTORM



DEVELOPMENT



PROGRAMMING



TIMING



TEAMWORK



GOAL



5. Elementen hackathon 18 mei 2022

- In teams van 5-6 deelnemers tijdens de dag creatief aan de slag met de varianten voor een versnellingsaanpak;
- Mogelijkheid om hulplijnen in te schakelen (experts om te klankborden);
- Inspirerende pitches van experts als input;
- Eind van de middag presentatie aan jury;
- Beste drie gaan door naar de “acupunctuur jury”.
- Winnaar wordt bekend gemaakt op de Betondag in juni

5. Juryleden hackathon



- Jacqueline Cramer, voorzitter Betonakkoord (juryvoorzitter)
- Dorien Staal, voorzitter Betonvereniging
- Marcel Bettonvil, voorzitter Betonhuis

5. Acupunctuur jury

Experts uit de gehele keten o.a.:

- Ronel Dielissen – Kleinjans, HeidelbergCement
- Jack Amesz, Gemeente Den Haag
- Albert Manenschijn, Rijkswaterstaat
- Andere juryleden volgen





5. Criteria hackathon

Criteria:

- Duurzame concurrentie
- Haalbaarheid
- Impact
- (Financieel) Economisch perspectief
- Opschaalbaarheid



5. Voor wie is de hackathon

- Iedereen betrokken in de gehele betonketen die een bijdrage kan leveren aan het oplossen van de vraagstelling.
- Ook zijn wij op zoek naar experts op het terrein van:
 - Marktbenadering/ inkoop/ aanbesteden/ contracteren
 - Duurzame verdienmodellen
 - Financiering
 - Risico's
 - Wet- en regelgeving
 - Certificering van innovaties
 - Opschaling i.v.m. technische specificaties (voorbeeld dwarsliggers)
 - ... en aanvullende terreinen die jullie aanbevelen (graag suggesties in de chat)



5. Aanmelden hackathon

Aanmelden:

- Sheets met aanmeldlink worden per mail toegezonden.
- Teamsamenstelling wordt gedaan door de organisatie. In overleg is het mogelijk om als team in te schrijven.

Vragen:

- hackathonbeton@mmlnederland.nl
- Maurice van Rooijen en Nathalie van Dalen